



**NORTH CAROLINA**  
Department of Transportation

# Oportunidades y recursos de subvenciones de transporte

Nastasha Earle-Young y Colin Mellor

28 de febrero de 2023

Conectando personas, productos y lugares de manera segura y eficiente con enfoque al cliente, responsabilidad y sensibilidad ambiental para mejorar la economía y la vitalidad de Carolina del Norte.

# Sitio web de subvenciones federales



## GRANTS LEARNING CENTER

The Grants Learning Center is your gateway to the federal grants world. Bookmark this page and participate in our growing communities on Blog.Grants.gov and Twitter (@grantsdotgov).

### Grant Topics

- Grants 101**  
Basics about the grant lifecycle & management
- Grant Policies**  
Laws & regulations for federal awards
- Grant Eligibility**  
Are you eligible to apply for grants?
- Grant Terms**  
Grant-related terminology and acronyms
- Grant Agencies**  
Federal grant-making agencies
- Grant Systems**  
Tools & apps to register & manage grants
- Grant**

### Community Blog

Articles and resources that equip current and prospective members of the federal grant community with information, answers, and tools to make your job easier.

[Read the latest in our "What is a Grant?" Blog Series](#)

RSS Publisher

**Improvements to EBiz account management**  
12/14/2022 5:01 PM  
Beginning January 21, 2023, the registration and authentication process for the EBiz POC (Electronic Business Point of Contact) will change, improving the user experience. The enhancement will improve account security with multi-factor authentication and eliminate the need for some EBiz POCs to have two accounts.

**What to Expect During the Grants.gov Cloud Migration and Extended Downtime for September 2022**  
8/8/2022 7:19 PM  
Grants.gov is being migrated to the cloud. To ensure a smooth and successful transition, an extended period of downtime has been scheduled for Grants.gov. Although the transition is expected to be completely seamless to applicants, we have compiled the following Q&A to address the primary questions and concerns of applicants regarding the migration. Why is... Continue reading [What to Expect During the Grants.gov Cloud Migration and Extended Downtime for September 2022](#)

**How to Add a New Organization Profile on Grants.gov [Updated]**  
6/3/2022 10:36 PM  
Applicant users who are adding a new organization profile to their Grants.gov account must first ensure that they have a UEI (SAM) and that their organization is fully registered with the System for Award Management (SAM).

### Community Questions

- » What is a grant?
- » How do I apply for a grant?
- » What is the DATA Act?
- » What is the OMB Uniform Guidance?
- » What is Workspace?
- » Can I have a grant to repair my home?
- » Where can I find grant events & trainings?

Twitter: @Grantsdotgov

Your source to find & apply for US federal grants | Connecting the grant community | Follows & RTs ≠ Endorsements |

**Grants...**  
@g... · Feb 15

» The February newsletter is on its way to subscriber inboxes today, highlighting updates to our registration information, and more: [buff.ly/3YxmN8v](https://buff.ly/3YxmN8v) Want to subscribe? Register here: [buff.ly/2LymBzo](https://buff.ly/2LymBzo)

GRANTS.GOV Newsletter

<https://www.grants.gov/web/grants/search-grants.html>

HELP | REGISTER | LOGIN

SEARCH:  Enter Keyword...

HOME LEARN GRANTS SEARCH GRANTS APPLICANTS GRANTORS SYSTEM-TO-SYSTEM FORMS CONNECT SUPPORT

GRANTS.GOV > Search Grants

## SEARCH GRANTS

[Search Tips](#) | [Export Detailed Data](#) |

Keyword(s):   
 Opportunity Number:   
 CFDA:

**BASIC SEARCH CRITERIA:**

Forecasted (429)  
 Posted (2,378)  
 Closed (5,456)  
 Archived (63,265)

**OPPORTUNITY STATUS:**

All Funding Instruments  
 Cooperative Agreement (1,080)  
 Grant (1,856)  
 Other (179)  
 Procurement Contract (44)

**FUNDING INSTRUMENT TYPE:**

All Eligibilities  
 City or township governments (1,178)  
 County governments (1,204)  
 For profit organizations other than small businesses (982)

**ELIGIBILITY:**

All Categories  
 Agriculture (64)  
 Arts (see 'Cultural Affairs' in CFDA) (24)  
 Business and Commerce (30)  
 Community Development (50)

**CATEGORY:**

All Agencies  
 All Agency for International Development [USAID] (245)

**AGENCY:**

All Agencies  
 All Agency for International Development [USAID] (245)

SORT BY:

DATE RANGE:

**1 - 25 OF 2807 MATCHING RESULTS:** « Previous 1 2 3 4 5 6 ... 113 Next »

| Opportunity Number             | Opportunity Title   | Agency          | Opportunity Status | Posted Date ↓ | Close Date |
|--------------------------------|---|-----------------|--------------------|---------------|------------|
| 693JJ923R000085                | Developing Best Practices and Training for Driver Education   | DOT-NHTSA       | Posted             | 02/20/2023    | 04/05/2023 |
| SFOP0009441                    | 2023 Program to End Modern Slavery (PEMS) Notice of Funding Opportunity   | DOS-GTIP        | Posted             | 02/18/2023    | 04/21/2023 |
| DOS-PDS-JUBA-FY23              | U.S. Embassy Juba PDS Annual Program  | DOS-SSD         | Posted             | 02/17/2023    | 04/14/2023 |
| DOS-PDS-APS-FY23               | U.S. Embassy Addis Ababa PDS Request for Statement of Interest  | DOS-ETH         | Posted             | 02/17/2023    | 03/21/2023 |
| PD-18-7564                     | Communications, Circuits, and Sensing-Systems   | NSF             | Posted             | 02/17/2023    |            |
| PD-23-221Y                     | Growing Research Access for Nationally Transformative Equity and Diversity  | NSF             | Posted             | 02/17/2023    |            |
| HHS-2023-IHS-SDPI-0002         | Special Diabetes Program for Indians Nashville Area Technical Assistance and Support Program  | HHS-IHS         | Posted             | 02/17/2023    | 04/03/2023 |
| O-OVC-2023-171610              | OVC FY 2023 Emergency and Transitional Pet Shelter and Housing Assistance Grant Program   | USDJO-OJP-OVC   | Posted             | 02/17/2023    | 04/10/2023 |
| HHS-2024-ACF-IOAS-OTIP-TV-0048 | Domestic Victims of Human Trafficking Services and Outreach (DVHT-SO) Program   | HHS-ACF-OTIP    | Posted             | 02/17/2023    | 05/18/2023 |
| SFOP0009358                    | DRL Strengthening Independent Civil Society in Cuba to Advance Labor Rights and Empowering Cuban Entrepreneurs  | DOS-DRL         | Posted             | 02/17/2023    | 03/21/2023 |
| O-OJJD-2023-171603             | OJJDP FY 2023 Internet Crimes Against Children Task Force Program Support   | USDJO-OJP-OJJDP | Posted             | 02/17/2023    | 04/10/2023 |
| DE-FOA-0002975                 | Clean Energy Technology Deployment on Tribal Lands - 2023   | DOE-GFO         | Posted             | 02/17/2023    | 05/16/2023 |
| HRSA-23-128                    | Delta Health Systems Implementation Program   | HHS-HRSA        | Forecasted         | 02/17/2023    |            |
| HRSA-23-125                    | Rural Health Care Coordination  | HHS-HRSA        | Forecasted         | 02/17/2023    |            |
| HRSA-23-048                    | Rural Communities Opioid Response Program-Rural Centers of Excellence on Substance Use Disorders  | HHS-HRSA        | Forecasted         | 02/17/2023    |            |
| HRSA-23-106                    | Integrated Maternal Health Services   | HHS-HRSA        | Forecasted         | 02/17/2023    |            |
| 693JJ322NF5202-2023            | Administration of the Dwight David Eisenhower Transportation Fellowship Program (DDETFP) Local Competition at Designated Institutions of Higher Education | DOT-FHWA        | Posted             | 02/17/2023    | 03/24/2023 |
| HRSA 23 108                    | State Maternal Health Innovation Program  | HHS-HRSA        | Forecasted         | 02/17/2023    |            |

# Subvenciones competitivas de la Administración Federal de Carreteras (FHWA)

| Fecha de apertura | Programa de subvención   | Financiación (Año fiscal 2022-26) | Fecha de cierre | Objetivo  | Porción federal   |
|-------------------|--|-----------------------------------|-----------------|---|---|
| 11/30/2022        | <a href="#">Reconstrucción de la Infraestructura Estadounidense con Sostenibilidad y Equidad (RAISE)</a> | \$8.275 mil millones              | 2/28/2023       | Financiar proyectos de infraestructura de transporte con un impacto local o regional significativo  | Hasta 80 por ciento, con flexibilidad para porciones más grandes según varias especificaciones del proyecto |
| Primavera 2023    | <a href="#">Proyectos Multimodales de Carga y Carreteras de Importancia Nacional (INFRA)</a>             | \$7.25 mil millones               |                 | Avanzar en proyectos multimodales de carga y carreteras de importancia nacional o regional que mejoren la seguridad, la eficiencia y la confiabilidad del sistema | Hasta 80 por ciento, con flexibilidad para porciones más grandes según varias especificaciones del proyecto |
| Primavera 2023    | <a href="#">Programa de Asistencia a Proyectos de Infraestructura Nacional (MEGA)</a>                    | \$5 mil millones                  |                 | Apoyar proyectos multijurisdiccionales o regionales de importancia que también pueden trascender múltiples modos de transporte                                    | Hasta 80 por ciento, con flexibilidad para porciones más grandes según varias especificaciones del proyecto |
| Primavera 2023    | <a href="#">Programa de Subvenciones para el Transporte Rural de Superficie</a>                          | \$2 mil millones                  |                 | Mejorar y ampliar la infraestructura de transporte de superficie en las zonas rurales   | 80 por ciento, con flexibilidad para porciones más grandes según varias especificaciones del proyecto       |

## FHWA Subvenciones competitivas de la FHWA

| Fecha de apertura            | Programa de subvención   | Financiación (Año fiscal 2022-26) | Fecha de cierre | Objetivo  | Porción federal  |
|------------------------------|--|-----------------------------------|-----------------|---|--|
| Verano 2023                  | <a href="#">Programa de Inversión Puente</a>   | \$1 mil millones                  | 9/8/2022        | Financiar la planificación y mejora de la condición, seguridad, eficiencia y confiabilidad de los puentes | Flexible y, en algunos casos, superior al 80 por ciento según las especificaciones del proyecto              |
| Finales de la Primavera 2023 | <a href="#">Programa Piloto Reconectar Comunidades</a>   | \$1 mil millones                  |                 | Restaurar la conectividad comunitaria eliminando las carreteras que crean barreras                        | Hasta 80 por ciento  |
| Invierno/ Primavera 2023     | <a href="#">Subvenciones discrecionales para la Promoción de Operaciones Resilientes para el Transporte Transformador, Eficiente y Económico (PROTECT)</a> | \$1.4 mil millones                |                 | Apoyar las mejoras de resiliencia   | Hasta 80 por ciento , con flexibilidad para porciones más grandes según varias especificaciones del proyecto |
| 10/06/2022                   | <a href="#">Programa Nacional de Subvenciones para la Remoción, Reemplazo y Restauración de Alcantarillas</a>  | \$1 mil millones                  | 2/6/2023        | Mejorar o restaurar el paso de los peces anádromos  | Hasta 80 por ciento  |

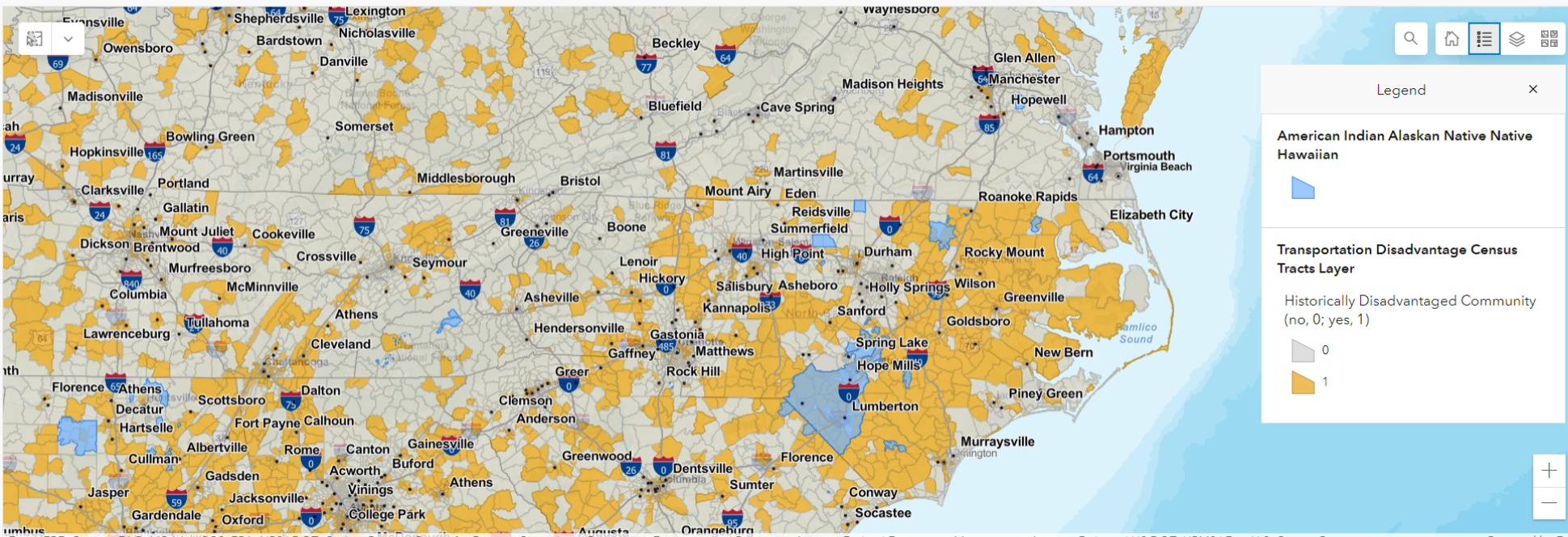
## Financiamiento competitivo tribal

| Programa de subvención  | Financiación (Año fiscal 2022-26) | Porción federal | Objetivo   |
|---|-----------------------------------|-----------------|--|
| Programa de Proyectos Tribales de Alta Prioridad  | \$45 millones                     | Hasta 100%      | Financiamiento para aquellos cuya asignación anual de fondos recibidos bajo el TTP es insuficiente para completar el proyecto de mayor prioridad |
| Programa Tribal de Puentes de Instalaciones del Transporte  | \$200 millones                    | 100%            | Reemplazar, rehabilitar, preservar, proteger y construir nuevos puentes  |
| <a href="#">Programa de Tierras Federales y Proyectos Tribales de Importancia Nacional (NSFLTP)</a> | \$275 millones                    |                 | Abordar desafíos significativos en todo el país para las instalaciones de transporte que sirven a tierras federales y tribales.                  |

# Tablero de desventajas de transporte de Justice40

## Transportation Disadvantaged Census Tracts (Historically Disadvantaged Communities)

**User Instructions:** On the list to the right, select your state of interest. Use the +/- icons or mouse wheel to zoom into the map. Click and drag the map area to pan. Use the select tool on the left to select US Census tracts within your area of interest. Census tracts with four or more Transportation Disadvantage indicators will be visible in orange. Single-click on a Census tract to view the tract number and Transportation Disadvantage categories. The icon is the legend for the visible map layers. Use the home button to return to the continental US extent.



To view the **transportation disadvantaged definition**, select the expand icon in this box's upper right corner. Please note the Reconnecting Communities Notice of Funding Opportunity uses the "Transportation Disadvantaged Census Tracts" tool as one option for determining whether a community is "Economically Disadvantaged."

### Transportation Disadvantaged Tracts by State

Select a state from the list

- Alabama: 601
- Alaska: 33
- American Samoa: 1
- Arizona: 519
- Arkansas: 357
- California: 4168
- Colorado: 208
- Connecticut: 32
- Delaware: 39
- District of Columbia: 31
- Florida: 1257
- Georgia: 861
- Guam: 1
- Hawaii: 33
- Idaho: 65
- Illinois: 867
- Indiana: 321

1 of 50

ALABAMA

# 72.8k

Total Selected Census Tracts

4 of 50

MASSACHUSETTS

# 22k

Total Selected Transportation Disadvantaged Census Tracts

# 30%

Percent of Transportation Disadvantaged Census Tracts In Selected Area

# Tablero de desventajas de equidad y transporte del NCDOT

Indicator panels default to showing statewide averages.

Selecting a geography will zoom the map and update the statistics shown in the top row of indicator panels.

Color shading of each individual block group reflects the block group's score relative to the selected geography, or to the state as a whole (if no selection).

County:  
(None Selected)

NCDOT Division:  
(None Selected)

MPO/RPO:  
(None Selected)

STIP Project - Corridor:  
(Search by TIP number)

STIP Project - Point:  
(Search by TIP number)

**\* Select only ONE geography (County, Division, or MPO/RPO) at a time, and RESET selection before choosing another.**

**Having geographies selected in multiple dropdowns will cause an ERROR!**

| Population Average for North Carolina |                                |                        |                                 |                                   |  |
|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--|
| Age 15 and Under:<br><b>18%</b>       | Age 65 and Over:<br><b>16%</b> | Poverty:<br><b>24%</b> | BIPOC Population:<br><b>31%</b> | Zero-Car Households:<br><b>6%</b> | Disability (Adult Population):<br><b>16%</b> |

Values will appear when a block group is selected from the map

### Transportation Disadvantage Index Scores

| Factor                                | Score |
|---------------------------------------|-------|
| TDI Score, relative to State (max=18) | 13.05 |
| TDI Index Score, relative to County   | 13.05 |
| TDI Index Score, relative to Division | 13.05 |
| TDI Index Score, relative to MPO      | 13.05 |
| Age 15 and Under                      | 20%   |
| Age 65 and Over                       | 6%    |

# Programa de Promoción de Operaciones Resilientes para el Transporte Transformador, Eficiente y Ahorro de Costos (PROTECT)

---



## Objetivo del programa

Ayudar a que el transporte de superficie sea más resiliente a los peligros naturales, incluidos el cambio climático, el aumento del nivel del mar, las inundaciones, los fenómenos meteorológicos extremos y otros desastres naturales mediante el apoyo a las actividades de planificación, mejoras de resiliencia, resiliencia comunitaria y rutas de evacuación e infraestructura costera en riesgo.

<https://www.fhwa.dot.gov/bipartisan-infrastructure-law/promote.cfm>





## Asignación

- **Planificación de la resiliencia**
  - \$25 millones por año para el año fiscal 2022-23
  - \$30 millones por año para el año fiscal 2024-26
- **Mejoras de resiliencia**
  - \$175 millones por año para el año fiscal 2022-23
  - \$210 millones por año para el año fiscal 2024-26
- **Resiliencia comunitaria y rutas de evacuación**
  - \$25 millones por año para el año fiscal 2022-23
  - \$30 millones por año para el año fiscal 2024-26
- **Infraestructura costera en riesgo**
  - \$25 millones por año para el año fiscal 2022-23
  - \$30 millones por año para el año fiscal 2024-26



Kinston, NC during Hurricane Florence



Forsyth County – NC 67

## Distribución de subvenciones y limitaciones

**Distribución multianual de fondos:** sujeto a la disponibilidad de fondos y a solicitud de una entidad elegible, el Secretario puede distribuir fondos para una subvención seleccionada sobre una base multianual

**Reserva rural:** no menos del 25% de los montos puestos a disposición para realizar en cada año fiscal

**Reserva tribal:** no menos del 2% de los montos puestos a disposición para llevar a cabo para cada año fiscal

**Reasignación:** para cualquier año fiscal, si el monto de la reserva rural o tribal no se utilizará por completo, los fondos pueden reasignarse para adjudicar subvenciones a otras entidades elegibles

**Limitación en la Construcción de Nueva Capacidad:** una entidad elegible que recibe una Subvención de Mejora de la Resiliencia, Resiliencia Comunitaria y Ruta de Evacuación o Infraestructura Costera en Riesgo puede usar no más del 40% del monto de la subvención para la construcción de nueva capacidad

**Límite en Ciertas Actividades:** no más del 25% del monto total provisto para cada año fiscal, puede ser utilizado para una instalación o servicio para el transporte ferroviario interurbano de pasajeros

## Porción federal/no federal

- La porción federal de la subvención de planificación es del 100%
- La porción federal de la tribu indígena es de hasta el 100%
- Porción federal máxima del 80%; 20% no federal
- La porción no federal puede reducirse en:
  - Un 7% si la entidad es un estado o una organización de planificación metropolitana (MPO, por sus siglas en inglés), o la entidad está ubicada dentro de un estado o en un área atendida por una MPO, que ha desarrollado un Plan de mejora de la resiliencia y priorizó el proyecto en ese Plan de mejora de la resiliencia
  - Un 3% si la entidad es un estado o una MPO, o si la entidad está ubicada en un estado o área servida por una MPO, que tiene un Plan de mejora de la resiliencia desarrollado y está incorporado al plan de transporte metropolitano o al plan de transporte estatal a largo plazo

## Planes de mejora de la resiliencia

- **Ejemplo de proyecto de área MPO:** Para un proyecto dentro de un área MPO que utiliza fondos del Programa Fórmula PROTECT, se podría aplicar una reducción de porción no federal del 7% si el proyecto tiene prioridad en el Plan estatal de mejora de la resiliencia. Una reducción adicional del 3% estaría disponible si la MPO incorporara el Plan de Mejora de la Resiliencia del Estado en su plan de transporte metropolitano bajo 23 U.S.C. 134.



## Planes de mejora de la resiliencia (deberán incluir...)

- Los Planes de mejora de la resiliencia son planes voluntarios del DOT estatal (o MPO)
- Abordar las actividades de planificación e inversiones inmediatas y a largo plazo relacionadas con la resiliencia
- Demostrar un enfoque sistémico de la resiliencia
- Ser consistentes y complementarios con los planes estatales de mitigación
- Incluir una evaluación basada en el riesgo de las vulnerabilidades a los fenómenos meteorológicos y desastres naturales actuales y futuros
- Incluir una descripción de cómo el plan mejorará la capacidad del estado o la MPO para responder rápidamente a los impactos de los fenómenos meteorológicos y los desastres naturales, y para estar preparado para las condiciones cambiantes
- Describir los códigos, estándares y infraestructura regulatoria
- Considerar los beneficios de combinar los activos de transporte de superficie dura y la infraestructura natural, a través de esfuerzos coordinados por parte del gobierno federal y los estados
- Evaluar la resiliencia de otros activos comunitarios, incluidos edificios y viviendas, activos de gestión de emergencias e infraestructura de energía, agua y comunicaciones
- Enfoque completo y multimodal para la planificación de la resiliencia, y se les anima a asociarse con las MPO y las agencias locales, incluidos los condados y las ciudades para garantizar que se aborden las necesidades de todos los usuarios.

## Planes de Mejora de la Resiliencia (pueden incluir...)

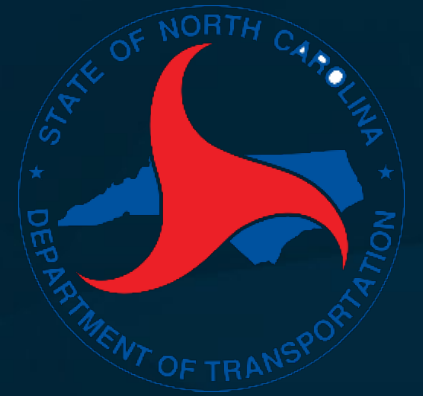
- Designar rutas y estrategias de evacuación, incluidas las instalaciones multimodales, designadas teniendo en cuenta a las personas que no tienen acceso a vehículos personales;
- Planificar la respuesta a emergencias anticipadas, incluidos los planes para la movilidad del personal y el equipo de respuesta a emergencias y el acceso a los servicios de emergencia, incluso para las poblaciones vulnerables o desfavorecidas.
- Describir las políticas de mejora de la resiliencia, incluidas las estrategias, el uso de la tierra y los cambios de zonificación, las inversiones en infraestructura natural, o las medidas de desempeño que informarán las decisiones de inversión en transporte del estado o la MPO con el objetivo de incluir la resiliencia;
- Incluir un plan de inversión que: (i) incluya una lista de proyectos prioritarios; y (ii) describe cómo se invertirían y igualarían los fondos del Programa Fórmula PROTECT asignados al estado, que no estarán sujetos a requisitos de restricciones fiscales; y
- Usar ciencia y datos, e indicar la fuente de datos y metodologías.

## Actividades elegibles

- **Subvenciones de planificación** para incluir la planificación de la resiliencia, el diseño previo, el diseño o el desarrollo de herramientas de datos para simular escenarios de interrupción del transporte, incluidas las evaluaciones de vulnerabilidad; creación de capacidad técnica para facilitar la capacidad de la entidad elegible para evaluar las vulnerabilidades de sus activos de transporte de superficie y las estrategias de respuesta comunitaria en las condiciones actuales y una variedad de posibles condiciones futuras; o planificación y preparación de la evacuación. En el caso de los estados y las MPO, esto incluye subvenciones para desarrollar Planes de Mejora de la Resiliencia.
- **Subvenciones para la mejora de la resiliencia** para mejorar la capacidad de un activo de transporte de superficie existente para soportar uno o más elementos de un evento meteorológico o desastre natural, o para aumentar la resiliencia de la infraestructura de transporte de superficie frente a los impactos de las condiciones cambiantes, como el aumento del nivel del mar, las inundaciones, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos y otros desastres naturales
- **Subsidios para infraestructura costera en riesgo** para fortalecer, estabilizar, endurecer, elevar, reubicar o mejorar la resiliencia de la infraestructura viaria y no ferroviaria, incluidos: puentes, carreteras, senderos para peatones y carriles para bicicletas, y la infraestructura asociada, como alcantarillas y compuertas de marea para proteger las carreteras que están sujetas a, o enfrentan mayores riesgos futuros a largo plazo de, un evento climático, un desastre natural o condiciones cambiantes, incluidas las inundaciones costeras, la erosión costera, la acción de las olas, las marejadas ciclónicas o el aumento del nivel del mar, con el fin de mejorar el transporte y la seguridad pública y reducir los costos al evitar mayores costos futuros de mantenimiento o reconstrucción



- **Subvenciones de rutas de evacuación y resiliencia comunitaria** que fortalecen y protegen las rutas de evacuación que son esenciales para proporcionar y apoyar las evacuaciones causadas por eventos de emergencia, que incluyen:
  - mejoras de resiliencia, si mejorarán las rutas de evacuación,
  - proyectos que garanticen la capacidad de la ruta de evacuación para proporcionar un paso seguro durante una evacuación y reducir el riesgo de daños a las rutas de evacuación como resultado de futuros eventos de emergencia,
  - la adquisición de equipo o señalización de rutas de evacuación o gestión de incidentes de tráfico, o
  - proyectos que garantizarán el acceso o el servicio a destinos críticos, incluidos hospitales y otras instalaciones de servicios médicos o de emergencia, empleadores importantes, centros de fabricación críticos, puertos e instalaciones intermodales, servicios públicos e instalaciones federales.
- Tras la notificación al Secretario de que las rutas de evacuación existentes no son suficientes para facilitar las evacuaciones de manera adecuada, incluido el transporte del personal de respuesta a emergencias y los recursos de recuperación, las actividades elegibles incluyen:
  - ampliar la capacidad de las rutas de evacuación, incluida la instalación de:
    - equipos e infraestructura de sistemas de comunicaciones y transporte inteligente,
    - medidas de contraflujo, o
    - arcenes; y
  - construcción de rutas de evacuación nuevas o redundantes



# Contáctenos

---

## Nastasha Earle-Young

nbearle-young@ncdot.gov

919-707-0931

## Matt Lauffer


mslauffer@ncdot.gov


919-621-0443

## Colin Mellor

cmellor@ncdot.gov

919-559-0481

 [NCDOT – Haciendo el transporte resiliente](#)

 @NCDOT

 NCDOT

 NCDOTcommunications

 @NCDOT

 ncdotcom

 ncdot\_comm